

Orientaciones Estratégicas 2026-2028

Red Jesuita con Migrantes (RJM)

Suramérica • Centroamérica y Norteamérica • Caribe



*“El amor auténtico no es un sentimiento;
es una decisión que se traduce en acción.”*

P. Pedro Arrupe, S.J.



¡Gracias por esta construcción colectiva!

Las Orientaciones Estratégicas 2026–2028 de la Red Jesuita con Migrantes (RJM) son fruto de un proceso de discernimiento compartido, tejido a partir de múltiples miradas y experiencias, cuyo punto de partida sigue siendo el análisis de la realidad y del contexto migratorio en nuestras regiones. Este ejercicio recoge el camino recorrido por la Red, dialoga con los aprendizajes y límites de las orientaciones anteriores, y se nutre de manera especial de lo vivido y escuchado en la Asamblea Continental 2025, espacio privilegiado de encuentro, escucha y lectura común de los signos de este tiempo.

Fiel a su modo de proceder, la RJM continúa apostando por una comprensión y una acción que nacen del acompañamiento directo a las personas en movilidad forzada en Centroamérica y Norteamérica, el Caribe y Suramérica. Desde ahí, este marco estratégico expresa el compromiso de poner en el centro la vida de las personas migrantes, reconociendo cada vez más su voz, su agencia y su protagonismo en los procesos que les afectan. No se trata solo de responder a flujos y contextos cambiantes, sino de dejarnos interpelar por las historias concretas, los vínculos y las esperanzas que emergen en los territorios.

Esta propuesta corresponde al nivel continental de la RJM y no pretende sustituir ni homogeneizar los procesos de planificación de las regiones, obras, redes o aliados. Por el contrario, busca ofrecer un horizonte común que permita articular esfuerzos y fortalecer una misión compartida, expresada en la complementariedad, la corresponsabilidad y los cuidados. En coherencia con su identidad y naturaleza, la RJM no se concibe como una estructura jerárquica; más bien, es una red viva que favorece formas de trabajo flexibles, horizontales y orgánicas, en sintonía con el quehacer de las instancias que la conforman.

Se reafirma, así, la opción de la Red por priorizar y focalizar aquellas acciones que, en un proceso permanente de discernimiento, apunten al magis: no tanto hacer más, sino hacer mejor, cuidando la calidad del acompañamiento, la incidencia, la comunicación, la investigación, nuestras diversas formas de hospitalidad y la vida interna del tejido que somos. Este énfasis reconoce tanto nuestras fragilidades como Red, como la potencia de las sinergias, las alianzas intra y extra Compañía de Jesús, y la participación de múltiples actores con quienes compartimos misión.

Un documento vivo, fundamentado y en marcha

Esta hoja de ruta continental se concibe como un documento en revisión y mejora permanente. La dinámica de la movilidad humana forzada -marcada por crisis de diversa índole, reconfiguraciones políticas y profundas desigualdades- desborda cualquier planificación cerrada. Por ello, las cinco orientaciones estratégicas que aquí se presentan, junto con sus correspondientes acciones prioritarias, intentan orientar y sostener el caminar de la RJM durante el trienio 2026-2028, permaneciendo abiertas al aprendizaje y a los ajustes que la realidad migratoria y la vida institucional de la Compañía de Jesús nos vayan reclamando. En este espíritu, las orientaciones expresan una convicción compartida: solo desde el cuidado integral, la escucha activa y la acción en red podremos seguir respondiendo, con fidelidad creativa, a la misión que se nos confía.

El camino propuesto se fundamenta principalmente en la Preferencia Apostólica Universal 2: “Caminar con los excluidos, en una misión de reconciliación y justicia”, acompañando a los pobres, a los descartados del mundo y a quienes ven vulnerada su dignidad, y participando en la construcción de estructuras sociales y culturales que promuevan la justicia y la reconciliación.¹ Asimismo, se inspira en la segunda prioridad del Proyecto Apostólico Común de la CPAL (PAC 2), Amistad social, que invita a colaborar en la gestación de una cultura del encuentro, de la justicia y de la amistad social, desde la cercanía a la vida de las personas empobrecidas, excluidas y vulneradas, reconociendo y fortaleciendo sus valores, capacidades y organizaciones, y acompañando sus luchas y reivindicaciones.²

Finalmente, esta hoja de ruta recupera la experiencia y el aporte sustantivo de la hospitalidad con horizonte de reconciliación, como una clave que atraviesa la identidad de la RJM en su dimensión espiritual y humanista. Desde esta perspectiva, se invita a reconocer y alentar los múltiples vínculos que sostienen el trabajo en red, afirmando la transversalidad como una apuesta común. Por eso, el acompañamiento, la comunicación, la incidencia y los espacios de cuidados que se proponen aquí se entienden en su potencial de interconexión, al servicio de la misión que nos da esperanza para seguir en el camino.

1. <https://www.jesuitas.global/preferencias-apostolicas-universales/>

2. <https://jesuitas.lat/somos/horizonte-apostolico/proyecto-apostolico-comun-pac-2/>

Grandes llamados continentales

En el proceso de discernimiento de la Asamblea Continental se reconocieron algunos llamados compartidos a nivel continental. Entre ellos, tres resonaron con particular fuerza y despertaron un anhelo común de ser asumidos y promovidos:

Primero. La urgencia de profundizar una respuesta que ponga de manera efectiva en el centro la vida de las personas en movilidad forzada, no solo como destinatarias del acompañamiento, sino como sujetas activas de palabra, decisión y acción.

Segundo. La necesidad de fortalecer el trabajo en red, afianzando alianzas intra y extra Compañía que permitan responder con mayor coherencia, alcance e incidencia a contextos cada vez más complejos y cambiantes.

Tercero. Cuidar la vida de la red misma: a sus personas, equipos, procesos e identidad, como condición indispensable para la sostenibilidad de la misión en el tiempo.

Estos tres llamados han sido recogidos de manera transversal en las Orientaciones Estratégicas 2026–2028. Se expresan en la opción por un acompañamiento integral que cuida a las personas migrantes en su dignidad y en sus vínculos; en el impulso a comunidades de hospitalidad, narrativas transformadoras e incidencia pública que favorezcan relaciones más justas y reconciliadas; y en el fortalecimiento de una red viva, articulada y corresponsable, capaz de aprender, discernir y sostenerse en medio de las tensiones propias del contexto migratorio. Así, las orientaciones no se presentan como un listado de acciones, sino como una respuesta integrada a los grandes llamados del continente, discernida en común y asumida como horizonte para el caminar de la RJM durante el siguiente trienio.

Orientaciones estratégicas y acciones prioritarias **2026-2028**



Orientación Estratégica #1 . **ACOMPAÑAMIENTO**

Contribuir en el acompañamiento que se ofrece a las personas que se han visto forzadas a dejar sus países de origen y/o residencia, desde un enfoque de movilidad humana digna, informada, protegida y acompañada.

Acciones prioritarias:

1.1. Información y orientación para una movilidad humana protegida. Contribuir a la generación, actualización y difusión articulada de información confiable y contextualizada sobre derechos, riesgos, rutas, apoyos y opciones en los distintos contextos de movilidad, mediante estrategias accesibles que integren las voces y experiencias de las personas migrantes.

1.2. Acompañamiento integral con enfoque de género, cuidados y pastoral. Alentar la articulación del acompañamiento psicosocial, espiritual, legal y pastoral, poniendo en el centro la escucha atenta y la justicia de género, con especial atención a las personas más vulnerables, al cuidado de la dimensión espiritual y a la reconstrucción de vínculos y del tejido comunitario.

1.3. Aprendizaje compartido y fortalecimiento de las prácticas de acompañamiento. Impulsar la sistematización, el intercambio de experiencias y la difusión de buenas prácticas de acompañamiento a personas migrantes y sus familias, favoreciendo el aprendizaje entre países, regiones, obras y redes, para mejorar la calidad, pertinencia y sostenibilidad de las respuestas.

Orientación Estratégica #2. **HOSPITALIDAD**

En las comunidades de origen, retorno, tránsito y destino donde la red hace presencia, acompañar y fortalecer una cultura de hospitalidad y reconciliación que promueva el encuentro, el cuidado mutuo y la construcción de vínculos entre personas migrantes y comunidades locales.

Acciones prioritarias:

2.1. Fortalecimiento de comunidades de hospitalidad y reconciliación. Acompañar, reconocer y fortalecer a comunidades locales que practican la hospitalidad, fomentando espacios de reflexión, formación y acción para acoger, proteger, promover e integrar, incentivando la convivencia y comunión de las personas migrantes y retornadas desde las realidades, capacidades y aprendizajes de cada territorio.

2.2. Encuentro, diálogo intercultural y construcción de vínculos comunitarios. Impulsar iniciativas comunitarias de encuentro, diálogo e interacción intercultural -educativas, culturales, sociales, productivas y pastorales- que fortalezcan los vínculos, las redes de apoyo mutuo y las relaciones de confianza entre personas migrantes y comunidades locales.

2.3. Incidencia social y comunicación para una cultura de hospitalidad transformadora. Articular acciones comunitarias con procesos de incidencia social y cultural, comunicación y formación que, desde un enfoque de derechos, género e interculturalidad, contribuyan a transformar narrativas, actitudes y prácticas de exclusión, discriminación o xenofobia.

Orientación Estratégica #3. COMUNICACIÓN

Ante la opinión pública, incidir en percepciones y actitudes sobre la migración a través de narrativas hospitalarias, solidarias e incluyentes, fundamentadas y basadas en evidencia, que reivindiquen la dignidad, los derechos y los aportes de las personas migrantes.

Acciones prioritarias:

3.1. Estrategia de comunicación para la transformación de percepciones y actitudes. Diseñar, implementar y evaluar una estrategia de comunicación a nivel local, nacional, regional y continental, con audiencias claramente definidas, orientada a incidir en percepciones y actitudes sobre la migración más allá de los círculos convencidos, incorporando criterios de impacto y aprendizaje continuo.

3.2. Narrativas inclusivas con personas migrantes como protagonistas. Desarrollar y difundir narrativas construidas con la participación activa de personas migrantes, que reivindiquen su dignidad, derechos, aportes y capacidad de agencia y que promueva esperanza y corresponsabilidad social.

3.3. Comunicación educativa, cultural y en red para la incidencia pública. Impulsar procesos de comunicación educativa, cultural y académica, en articulación con universidades, espacios de reflexión y medios de la red, fortaleciendo el trabajo comunicativo en red, la vocería compartida y el posicionamiento conjunto ante temas relevantes de la agenda migratoria, ampliando el alcance hacia audiencias y canales diversos.

Orientación Estratégica #4. **INCIDENCIA**

Desde el trabajo en red y junto con las personas migrantes, impulsar una estrategia de incidencia política que, desde la dignidad humana y la protección integral, contribuya a la transformación de prácticas, marcos normativos y políticas migratorias, incidiendo en gobiernos y en otros espacios de poder público y social.

Acciones prioritarias:

4.1. Incidencia en red para la transformación de políticas y prácticas migratorias. Impulsar una estrategia de incidencia articulada desde el trabajo en red y el discernimiento compartido, que dialogue y genere procesos de incidencia ante gobiernos y otros espacios de poder público y social, priorizando contextos y alianzas estratégicas para promover cambios en prácticas, marcos normativos y políticas migratorias.

4.2. Análisis, documentación y defensa de derechos humanos para una incidencia responsable. Actualizar, compartir y producir análisis, investigaciones y marcos normativos basados en la realidad migratoria y el trabajo en terreno, incluyendo el monitoreo, documentación y visibilización de vulneraciones a los derechos humanos, como base para una incidencia informada, responsable y cuidadosa de las personas y los equipos.

4.3. Participación y protagonismo de personas migrantes en los procesos de incidencia. Acompañar y fortalecer la participación activa de personas migrantes y comunidades organizadas en procesos de incidencia, promoviendo espacios de formación, vocería y organización desde la mutualidad, la corresponsabilidad y la construcción conjunta.

Orientación Estratégica #5. CUIDADOS

Fortalecer la red como un espacio de articulación, cuidado y aprendizaje compartido, que consolide capacidades, vínculos y sostenibilidad para responder a los desafíos actuales de la migración.

Acciones prioritarias:

5.1. Articulación viva y funcionamiento de la red. Fortalecer el funcionamiento de la red a nivel regional y continental mediante espacios ágiles de encuentro, coordinación y toma de decisiones compartidas, que favorezcan la articulación entre obras, redes y regiones, el trabajo conjunto y la participación activa.

5.2. Cuidado de las personas, los equipos y la vida de la red. Promover una cultura de cuidado que incluya el acompañamiento a personas y equipos, la prevención del desgaste, la integración de nuevas personas a la red y espacios de encuentro que fortalezcan el sentido de pertenencia, la confianza y la sostenibilidad del trabajo.

5.3. Aprendizaje compartido, sostenibilidad y fortalecimiento de capacidades. Impulsar a la red como comunidad de aprendizaje mediante el fortalecimiento de la comunicación interna, la sistematización y gestión compartida del conocimiento, así como el desarrollo de estrategias de sostenibilidad, alianzas y atención prioritaria a regiones que requieren mayor fortalecimiento.

La RJM es una red de la Conferencia de Provinciales de América Latina y el Caribe (CPAL) y hace parte del compromiso de la Compañía de Jesús de responder, como sujeto apostólico, a quienes enfrentan mayores circunstancias de vulnerabilidad en la migración. Desde esta pertenencia, la red busca articular esfuerzos intersectoriales e interprovinciales, favoreciendo una respuesta continental que no sustituye las iniciativas locales o regionales, sino que las vincula, potencia y pone en diálogo desde una misión compartida.



**RED JESUITA
CON MIGRANTES**

www.redjesuitaconmigranteslac.org